



RELATÓRIO FINANCEIRO – JANEIRO DE 2025

1. Introdução

O presente relatório tem como objetivo apresentar a prestação de contas do Clube Mineiro de Caçadores (CMC) referente ao primeiro trimestre de 2025. Além da análise das receitas e despesas do período, destacamos as principais ações implementadas pela nova gestão para aprimorar a governança financeira, fortalecer os controles internos, assegurar a conformidade legal e modernizar a administração do clube.

A atual gestão, no biênio 2025/26, iniciou, durante o período de transição em dezembro de 2024, uma série de medidas estruturais para garantir transparência, segurança e eficiência operacional. O foco dessas ações foi a informatização completa da gestão financeira, a adequação às normas fiscais e trabalhistas e a melhoria dos processos administrativos.

Registramos aqui nosso agradecimento à gestão anterior, que proporcionou uma transição suave e organizada, permitindo que as mudanças fossem implementadas sem impactos negativos para as operações do clube.

Dentre os principais avanços alcançados antes do início oficial da nova gestão, destacamos:

- Liquidação das Dívidas com Sócios – Ainda em dezembro de 2024, todas as pendências financeiras relativas a empréstimos concedidos por sócios ao clube foram integralmente quitadas, garantindo um novo ciclo sem passivos internos.
- Saldo Positivo em Caixa – Com a reestruturação financeira e otimização de recursos, o clube encerrou o exercício de 2024 com um saldo positivo de R\$ 52.425,90 na conta corrente do Sicoob em 31 de dezembro de 2024. No primeiro mês da nova gestão, esse saldo aumentou para R\$ 89.871,70 em 31 de janeiro de 2025, demonstrando melhoria na gestão de receitas e controle de despesas.

Entre as principais mudanças implantadas em 2025, destacamos:

1.1 Reforço na Governança Financeira e Aprovação de Pagamentos

Com base no **Estatuto Social do CMC**, foram implementadas **novas regras para aprovação de pagamentos e despesas**, a fim de garantir maior controle sobre a movimentação financeira e evitar riscos operacionais.

i) **Dupla Assinatura Obrigatória para Pagamentos** – Todos os pagamentos passaram a exigir **duas assinaturas autorizadas**: a do **Diretor Financeiro** e a do **Presidente do Clube (Art. 81 e Art. 79 do Estatuto)**. Essa medida visa reforçar a transparência e evitar transações sem o devido controle.

ii) **Implantação de Alçadas de Aprovação** – Em conformidade com o **Art. 81 do Estatuto**, foram estabelecidos **limites de valores para a aprovação de despesas**, conforme os seguintes critérios:

- **Despesas de pequeno valor**: Aprovadas diretamente pelo Diretor Financeiro.
- **Despesas de médio porte**: Necessitam da aprovação do Presidente do Clube.
- **Despesas de grande porte** (acima de 100 vezes o valor da mensalidade): Exigem autorização do **Conselho Deliberativo**, conforme previsto no **Art. 67 do Estatuto**.



iii) **Informatização Total do Contas a Pagar e Receber** – A gestão financeira do clube foi 100% digitalizada através do sistema **Conta Azul**, permitindo maior controle e rastreabilidade das movimentações financeiras. Agora, **todas as contas a pagar são registradas com os documentos fiscais anexados diretamente no sistema**, garantindo auditoria digital e evitando falhas na documentação financeira.

iv) **Implantação de Controle por Centros de Custo** – Todas as despesas e receitas do clube passaram a ser **classificadas por área de responsabilidade (centros de custo)**, permitindo uma visão mais detalhada sobre os gastos e facilitando a identificação de oportunidades de otimização financeira.

1.2 Fortalecimento do Processo de Compras e Controle de Gastos

Para garantir maior eficiência e transparência na gestão de suprimentos e contratações, foram implementadas novas diretrizes para **compra de bens e serviços**:

i) **Autorização Prévia para Compras** – Todas as aquisições precisam ser previamente aprovadas pelo **Presidente e pelo Diretor Operacional** antes de serem formalizadas.

ii) **Cotação Obrigatória com Três Orçamentos** – Qualquer compra ou contratação de serviço deve apresentar pelo menos **três cotações** para garantir o melhor custo-benefício e transparência no processo de aquisição.

iii) **Digitalização e Controle de Compras** – Todos os documentos relacionados a compras (cotações, ordens de compra e notas fiscais) agora são registrados e armazenados no **sistema Conta Azul**, evitando perda de informações e facilitando auditorias internas.

Essas medidas garantem que as compras sejam realizadas **com mais critério e dentro dos princípios de economicidade e transparência**, protegendo os interesses financeiros do CMC.

1.3 Revisão de Aspectos Trabalhistas e Fiscais

Outro avanço significativo neste período foi a **revisão completa das relações trabalhistas** do clube, garantindo **100% de conformidade com a legislação vigente**.

1.4 Segurança da Informação e Proteção de Dados Sensíveis

Com a crescente necessidade de proteção de dados e em conformidade com a **Lei Geral de Proteção de Dados (LGPD)**, o clube deu início à implementação de medidas para garantir a **segurança das informações sensíveis de sócios, funcionários e prestadores de serviço**.

i) **Formalização de Termo de Confidencialidade (LGPD)** – A partir de 2025, todos os funcionários e prestadores de serviço que tenham acesso a informações sensíveis do CMC devem **assinar um Termo de Confidencialidade**, garantindo que os dados sejam utilizados exclusivamente para fins institucionais e protegidos contra usos indevidos.



ii) **Controle de Acesso aos Dados** – Foram implementadas restrições de acesso aos dados financeiros e cadastrais, limitando a consulta apenas a **funcionários autorizados** e com registros de auditoria sobre o acesso às informações.

iii) **Treinamento sobre LGPD** – A equipe administrativa passará por capacitações sobre **boas práticas de proteção de dados**, reduzindo riscos de incidentes de segurança.

Com essas ações, o CMC reforça seu compromisso com a **ética e a segurança das informações**, garantindo que todos os dados sejam tratados com o devido sigilo e respeito à privacidade dos sócios e colaboradores.

1.5 Impacto das Medidas na Saúde Financeira do Clube

A implementação dessas mudanças **fortalece a governança financeira do CMC**, proporcionando maior **segurança e previsibilidade na gestão dos recursos**. O impacto esperado para os próximos meses inclui:

i) **Maior controle sobre despesas** – Com as novas regras de **dupla assinatura e alçadas de aprovação**, espera-se um **uso mais eficiente dos recursos**.

ii) **Redução de riscos fiscais e trabalhistas** – A revisão das obrigações trabalhistas para garantir a conformidade legal.

iii) **Transparência e credibilidade** – A adoção dessas práticas reforça o compromisso da gestão com a **ética, responsabilidade financeira e transparência perante os sócios**.

No decorrer deste relatório, detalharemos os números financeiros do primeiro trimestre de 2025 e as projeções para o restante do ano.

2. Análise Financeira de 2024 – Panorama Geral

Para compreender a evolução da gestão financeira do Clube Mineiro de Caçadores (CMC) e embasar as melhorias implementadas em 2025, foi realizado um levantamento dos principais gastos do ano de 2024. Apesar dos **controles financeiros terem sido feitos em planilhas**, o que dificultou a precisão e a rastreabilidade das informações, os valores a seguir refletem, com boa aproximação, as despesas mais relevantes do período.

A análise financeira revelou oportunidades para aprimoramento na **gestão de despesas com funcionários, terceirizados, alimentação, materiais de consumo e empréstimos**, destacando a necessidade de maior controle e otimização dos processos financeiros.

2.1 Gastos com Funcionários e Terceirizados

O CMC manteve um custo significativo com **salários, encargos e terceirizações**. Em 2024, os principais gastos foram:

- **Salários dos funcionários: R\$ 244.673,07** (Média mensal: **R\$ 20.389,42**)
- **INSS sobre Salários: R\$ 103.919,45** (Média mensal: **R\$ 8.659,95**)



- **Terceirizados** (contratação de profissionais externos para serviços específicos): **R\$ 102.790,00** (Média mensal: **R\$ 8.565,83**)
- **Vale-Alimentação**: **R\$ 36.555,50** (Média mensal: **R\$ 3.046,29**)
- **Bonificações para funcionários**: **R\$ 16.295,00** (Média mensal: **R\$ 1.357,92**)

Esses números evidenciam um alto custo com a **folha de pagamento e encargos trabalhistas**, além de gastos expressivos com terceirizados, que representam um percentual relevante das despesas totais. Toda a folha de pagamento foi revisada em 2025 para garantir **transparência e conformidade com a legislação trabalhista**.

2.2 Despesas com Alimentação e Benefícios

O CMC ofereceu apoio alimentar aos funcionários e demais envolvidos em suas atividades, o que gerou despesas expressivas. Entre os principais gastos com alimentação, destacam-se:

- **Lanches e refeições para funcionários**: **R\$ 48.104,99** (Média mensal: **R\$ 4.008,75**)
- **Gastos gerais com alimentação** (refeições e eventos internos): **R\$ 39.744,43** (Média mensal: **R\$ 3.312,04**)

Essa categoria de despesas demonstrou a necessidade de **otimização e controle** sobre os benefícios oferecidos, sem comprometer a qualidade dos serviços prestados. Em 2025, a digitalização dos registros financeiros e a formalização dos processos de aquisição ajudaram a garantir maior previsibilidade nesses gastos.

2.3 Custos com Serviços de Limpeza e Materiais de Uso e Consumo

O serviço de limpeza foi outro fator relevante na composição das despesas operacionais:

- **Serviço de limpeza terceirizado**: **R\$ 135.830,00** (Média mensal: **R\$ 11.319,16**)
- **Materiais de uso e consumo** (insumos gerais para funcionamento do clube): **R\$ 44.656,18** (Média mensal: **R\$ 3.721,35**)

Com base nesses números, a gestão de 2025/26 adotou um sistema de **cotação obrigatória com três orçamentos para todas as compras** e passou a registrar **todas as despesas no sistema Conta Azul**, assegurando melhor controle e eficiência na alocação dos recursos.

2.4 Empréstimos e Passivos Financeiros

Em 2024, o clube recorreu a empréstimos para manter o fluxo de caixa em momentos de maior necessidade financeira. Os valores levantados foram:

- **Empréstimos de sócios**: **R\$ 50.000,00** (Média mensal: **R\$ 4.166,67**)
- **Empréstimos bancários**: **R\$ 38.001,40** (Média mensal: **R\$ 3.166,78**)



Esse levantamento evidencia que, no ano anterior, o CMC **precisou recorrer a fontes externas de capital** para manter suas operações. Em 2025, a adoção de **melhores práticas de planejamento financeiro e controle de custos** tem como objetivo **reduzir a necessidade de novos empréstimos**, assegurando a **autossustentabilidade financeira** do clube.

2.5 Conclusão

Os números apresentados refletem um **cenário de oportunidades e desafios** enfrentados pelo clube em 2024. A ausência de um **sistema informatizado de controle financeiro** e a falta de processos bem definidos resultaram em **despesas expressivas e dificuldades na previsão orçamentária**.

A partir de 2025, a **gestão adotou medidas corretivas**, incluindo:

- * **Digitalização total da gestão financeira no sistema Conta Azul.**
- * **Controle rigoroso de compras e gastos por centros de custo.**
- * **Revisão de obrigações trabalhistas, evitando riscos legais.**
- * **Maior transparência na concessão de benefícios e terceirização de serviços.**

Essas mudanças visam garantir um clube **mais sustentável, eficiente e transparente**, com melhor controle sobre seus recursos e um planejamento financeiro mais preciso para os próximos anos.

3. Análise das Principais Receitas de 2024

No exercício de 2024, o Clube Mineiro de Caçadores (CMC) obteve um total de **R\$ 2.971.524,47** em receitas, provenientes de diversas fontes. A estrutura de arrecadação do clube é diversificada, abrangendo **mensalidades dos sócios, eventos esportivos, locações, serviços prestados e outras fontes de receita**.

A seguir, destacamos as principais categorias de arrecadação do período:

3.1 Receitas de Mensalidades

A maior fonte de receita do CMC foi a contribuição regular dos sócios, que gerou um total de **R\$ 1.247.566,68** ao longo de 2024. Essa arrecadação é essencial para a manutenção das atividades do clube, cobrindo despesas operacionais, folha de pagamento e investimentos na infraestrutura.

3.2 Receita com Modalidades e Competições

O clube realizou diversas competições e atividades esportivas ao longo do ano, que geraram receitas expressivas. Entre as principais categorias, destacam-se:

- **Hélice: R\$ 682.543,92**
- **Fossa: R\$ 256.916,27**
- **Compak: R\$ 153.781,48**
- **Trap: R\$ 54.777,66**
- **Skeet Olímpico: R\$ 86.493,38**
- **Skeet Americano: R\$ 3.410,00**



As modalidades esportivas são fundamentais para a movimentação financeira do clube, além de fortalecerem a participação dos sócios e incentivarem o esporte.

4. Resultado Financeiro – Janeiro de 2025

No primeiro mês de 2025, o Clube Mineiro de Caçadores (CMC) obteve um **saldo positivo de R\$ 48.015,76**, considerando todas as receitas e despesas registradas no período. Esse resultado reflete as mudanças implementadas na gestão financeira do clube, com maior controle sobre receitas e despesas e o início da digitalização completa dos registros financeiros.

A seguir, detalhamos as principais movimentações financeiras do mês de janeiro:

4.1 Receitas de Janeiro de 2025

As receitas totais no mês foram de **R\$ 137.414,84**, distribuídas entre contribuições dos sócios, eventos esportivos e outras fontes. Os principais destaques foram:

i) Receitas com Mensalidades

- **Sócios Proprietários: R\$ 58.872,49**
- **Sócios Contribuintes: R\$ 22.639,69**

As contribuições dos sócios seguem como a principal fonte de receita do clube, representando cerca de **59% do total arrecadado no mês**.

ii) Receitas com Eventos e Treinamentos

- **Treinamento - Hélice: R\$ 11.982,77**
- **Competição - Fossa Olímpica: R\$ 7.593,19**
- **Treinamento - Compak Sporting: R\$ 6.708,03**
- **Treinamento - Fossa Olímpica: R\$ 4.562,67**
- **Competição - Hélice: R\$ 2.461,78**

A participação em competições e treinamentos foi responsável por **cerca de 25% das receitas totais** no período, confirmando a importância das atividades esportivas na sustentabilidade financeira do clube.

iii) Receitas Diversas

- **Outras receitas: R\$ 18.867,40**

Valores obtidos por diferentes atividades operacionais do clube, reforçando a diversificação da arrecadação.

4.2 Despesas de Janeiro de 2025

As despesas totais do mês somaram **R\$ 89.399,08**, divididas entre custos administrativos, manutenção, tributos e investimentos. Os principais gastos incluem:



i) Administração e Custos de Pessoal

- **Salários, Encargos e Custos de Pessoal: R\$ 25.710,61**
- **Tributos e Taxas: R\$ 22.322,23**
-

Juntas, essas categorias representam **54% das despesas totais** do mês. A revisão das questões trabalhistas e fiscais iniciada em 2025 reflete o compromisso do clube com a conformidade legal.

ii) Manutenção e Infraestrutura

- **Manutenção de Máquinas e Equipamentos: R\$ 4.213,45**
- **Manutenção de Prédios e Instalações: R\$ 4.898,60**

Esses valores demonstram a necessidade contínua de investimentos na estrutura do clube para manter seu funcionamento adequado.

iii) Investimentos e Custos Operacionais

- **Estoque - Pratos e Hélices: R\$ 14.613,44**
- **Combustível (Óleo Diesel e Gasolina): R\$ 1.000,00**
- **Máquinas para Atividade Esportiva: R\$ 800,00**

O investimento em estoque e insumos para competições e treinamentos foi um dos principais pontos de alocação de recursos no mês.

iv) Outros Gastos Administrativos

- **Software e Sistemas: R\$ 545,30**
- **Administração Financeira: R\$ 1.686,00**
- **Outros custos administrativos: R\$ 3.588,07**

4.3 Balanço Financeiro de Janeiro de 2025

O saldo positivo de **R\$ 48.015,76** indica uma **gestão mais equilibrada e eficiente** dos recursos do clube. Esse resultado reflete **maior controle financeiro e ajustes implementados na administração**, como a **dupla assinatura para pagamentos, digitalização dos registros e otimização dos processos de compra**.

4.4 Perspectivas para os Próximos Meses

◆ **Fortalecimento do Controle Financeiro:** Com a **implantação total do sistema Conta Azul**, a precisão dos registros financeiros deve aumentar, garantindo decisões mais estratégicas na gestão do clube.

◆ **Redução de Custos:** A implementação de processos como **cotação obrigatória com três orçamentos e controle por centros de custo** deve gerar economia nos próximos meses.



◆ **Aumento da Receita:** Novas estratégias de captação de sócios e ampliação de eventos esportivos podem contribuir para o crescimento da arrecadação ao longo do ano.

O acompanhamento contínuo das **receitas e despesas** será fundamental para garantir a **sustentabilidade financeira do CMC**, mantendo equilíbrio entre **investimentos e controle de custos**.

5. Perspectivas Futuras e Planejamento

Após a análise financeira do mês de janeiro de 2025, identificamos **aspectos positivos** da gestão e **áreas que precisam de planejamento financeiro mais detalhado** para garantir a sustentabilidade do Clube Mineiro de Caçadores (CMC) ao longo do ano.

O resultado positivo de **R\$ 48.015,76** demonstra que as novas práticas de **controle financeiro, digitalização de processos e maior rigor na gestão de despesas** estão começando a gerar impacto. No entanto, para que o clube continue sua trajetória de equilíbrio financeiro e crescimento sustentável, será necessário **implementar medidas de provisionamento e planejamento estratégico**.

5.1 Avaliação Geral de Janeiro de 2025

O primeiro mês do ano apresentou um **bom desempenho financeiro**, com receitas expressivas provenientes das **mensalidades dos sócios, competições e treinamentos esportivos**. Ao mesmo tempo, as despesas mantiveram-se dentro do esperado, sem grandes variações imprevistas.

Pontos positivos identificados:

- * **Saldo positivo no fechamento do mês**, indicando eficiência no controle de receitas e despesas.
- * **Maior previsibilidade financeira**, com receitas bem distribuídas entre mensalidades, eventos e serviços prestados.
- * **Efetivação das novas regras de governança financeira**, incluindo **dupla assinatura para pagamentos, digitalização dos registros no Conta Azul e implementação do controle por centros de custo**.

Desafios a serem enfrentados:

- ◆ **Necessidade de provisionamento para eventuais riscos**, a fim de evitar impactos futuros no caixa do clube.
- ◆ **Reservas para pagamento de férias e 13º salário**, garantindo que o clube tenha recursos disponíveis para honrar essas obrigações ao final do ano.
- ◆ **Manutenção e revitalização da infraestrutura**, com necessidade de planejamento financeiro para reparos em instalações, manutenção de máquinas e equipamentos.
- ◆ **Investimentos em modernização das atividades esportivas**, buscando aprimorar as condições dos treinamentos e competições para sócios e atletas.

5.2 Medidas a serem implementadas nos próximos meses

A) Provisionamento para Riscos

- Será criado um **fundo de reserva** destinado a cobrir **eventuais riscos** que possam surgir.



- Esse provisionamento garantirá que o clube possa enfrentar **possíveis revisões, ajustes** sem comprometer o orçamento operacional.

B) Reserva para Pagamento de Férias e 13º Salário

- Para evitar impactos financeiros no final do ano, a gestão financeira iniciará um **planejamento mensal de provisionamento para férias e 13º dos funcionários**.
- Esse valor será alocado mensalmente a partir de fevereiro, permitindo que o clube cumpra essas obrigações sem comprometer o caixa.

C) Revitalização da Infraestrutura e Manutenção de Máquinas

- Com base nos **custos de manutenção observados em janeiro**, a diretoria identificou a necessidade de um **plano contínuo de manutenção preventiva e corretiva** para máquinas e equipamentos.
- Além disso, será iniciado um estudo para a **revitalização das instalações físicas do clube**, priorizando reparos estruturais e melhorias na infraestrutura esportiva e social.

D) Investimentos em Modernização das Atividades Esportivas

- A modernização das atividades esportivas é essencial para manter o clube atrativo e competitivo. Para isso, serão avaliados investimentos em:
 - ◆ **Atualização de equipamentos esportivos**, garantindo melhor desempenho nas competições e treinamentos.
 - ◆ **Melhoria na estrutura de eventos**, proporcionando maior conforto e qualidade para os participantes.
 - ◆ **Adoção de novas tecnologias** para otimizar a administração das atividades esportivas.

5.3 Conclusão

O primeiro mês de 2025 trouxe **indicativos positivos** sobre a nova gestão financeira do CMC, com **controle eficiente de receitas e despesas e a implementação de boas práticas de governança**.

Para os próximos meses, o foco será em:

- * **Garantir um planejamento sólido para provisionamento financeiro** e evitar imprevistos no decorrer do ano.
- * **Manter o equilíbrio entre investimentos em modernização e o controle rigoroso das despesas**.
- * **Continuar aprimorando os processos administrativos e operacionais para aumentar a eficiência do clube**.

Essas ações garantirão que o Clube Mineiro de Caçadores continue **financeiramente sustentável, transparente e preparado para crescer de forma estruturada nos próximos anos**.

Santa Luzia, 9 de Fevereiro de 2025.



CLUBE MINEIRO DE CAÇADORES

Situação dos centros de custo

Relatório filtrado por vencimento (caixa). Período: de 01/01/2025 a 31/01/2025

Centro de custo	Valor	Valor em aberto	Valor vencido	Valor baixado (bruto)	Valor baixado (líquido)
Receitas de Contribuições - sócio proprietário	60.233,00	1.180,00	1.180,00	58.830,00	58.872,49
Receitas de Contribuições - sócio contribuinte	22.400,00	0,00	0,00	22.400,00	22.639,69
Receitas Diversas	18.841,40	0,00	0,00	18.841,40	18.867,40
Treinamento - Hélice	11.988,00	0,00	0,00	11.988,00	11.982,77
Competição - Fossa Olímpica	7.560,60	0,00	0,00	7.560,60	7.593,19
Treinamento - Compak Sporting	6.708,68	0,00	0,00	6.708,68	6.708,03
Treinamento - Fossa Olímpica	4.570,48	0,00	0,00	4.570,48	4.562,67
Competição - Hélice	2.454,00	0,00	0,00	2.454,00	2.461,78
Competição - CPR (Carabina, Pistola e Rifle)	1.705,00	0,00	0,00	1.705,00	1.708,29
Treinamento - Trap Americano	1.574,96	0,00	0,00	1.574,96	1.581,28
Competição - Maratona	500,00	0,00	0,00	500,00	499,41
Treinamento - Skeet	434,72	0,00	0,00	434,72	433,75
Treinamento - CPR (Carabina, Pistola e Rifle)	415,00	0,00	0,00	415,00	414,19
Administração - Software e Sistemas	-545,30	0,00	0,00	-545,30	-545,30

Limpeza e segurança do clube	-637,15	0,00	0,00	-637,15	-637,15
Investimentos - Máquinas para atividade esportiva	-800,00	0,00	0,00	-800,00	-800,00
Combustível (Óleo Diesel e Gasolina)	-1.000,00	0,00	0,00	-1.000,00	-1.000,00
Administração - Financeiro	-1.686,00	0,00	0,00	-1.686,00	-1.686,00
Investimentos - Ativo Imobilizado	-2.083,33	0,00	0,00	-2.083,33	-2.083,33
Administração - Outros	-3.588,07	0,00	0,00	-3.588,07	-3.588,07
Manutenção - Máquinas e equipamentos	-4.213,45	0,00	0,00	-4.213,45	-4.213,45
Manutenção - Prédios e instalações físicas	-4.898,60	0,00	0,00	-4.898,60	-4.898,60
Entidades	-8.211,00	0,00	0,00	-8.211,00	-8.211,00
Estoque - Pratos e Hélices	-14.613,44	0,00	0,00	-14.613,44	-14.613,44
Administração - Tributos, taxas	-22.322,23	0,00	0,00	-22.322,23	-22.322,23
Administração - Salários, Encargos e Custos de Pessoal	-25.710,61	0,00	0,00	-25.710,61	-25.710,61
Total geral	49.076,66	1.180,00	1.180,00	47.673,66	48.015,76